

Bijlage
Voortgangsrapportage 2015
Havenvisie
2030

Port
Compass

Direct the future. Start today.



Bijlage
Voortgangsrapportage 2015
Havenvisie
2030

Vastgesteld door Regiegroep d.d. 21 september 2015



Port
Compass



Direct the future. Start today.



DE INHOUD

De Visie

Onderweg

2

1. Global Hub
2. Europe's Industrial Cluster
3. Investeringsklimaat
4. Ruimte
5. Bereikbaarheid
6. Scheepvaart
7. Milieu, Veiligheid en Leefomgeving
8. Stad en Regio
9. Werk
10. Europa
11. Innovatie

De Staat van de Haven

3

Bijlage: De voortgang gemeten

4

Deze bijlage maakt deel uit van een totale voortgangsrapportage. Deze volledige rapportage is op aanvraag te verkrijgen.

De Uitdaging

1

1. Inleiding
2. Trends en Ontwikkelingen
3. Topagenda 2015-2016

4

BIJLAGE DE VOORTGANG GEMETEN

Hoe wordt de voortgang gemeten?

De uitvoeringsorganisatie Havenvisie 2030 omvat 12 expertteams, een coördinerende projectgroep en een besluitvormende regiegroep. De expertteams zijn samengesteld uit deskundigen van de verschillende organisaties op het vlak van de betreffende groeivisie (Global Hub en Industrial Cluster) of de succesfactoren. Het expertteam is verantwoordelijk voor monitoren van de voortgang van de acties en voor signalering van nieuwe kansen of knelpunten die eventuele nieuwe acties nodig maken. Ook leveren zij aan de coördinerende projectgroep input voor de voortgangsrapportage op hoger niveau: wat is het effect van de acties op de "staat van de haven" (bijvoorbeeld marktaandeel, milieukwaliteit, bereikbaarheid), zijn de acties nog actueel, zijn we nog op koers, kunnen we de ambities waarmaken?

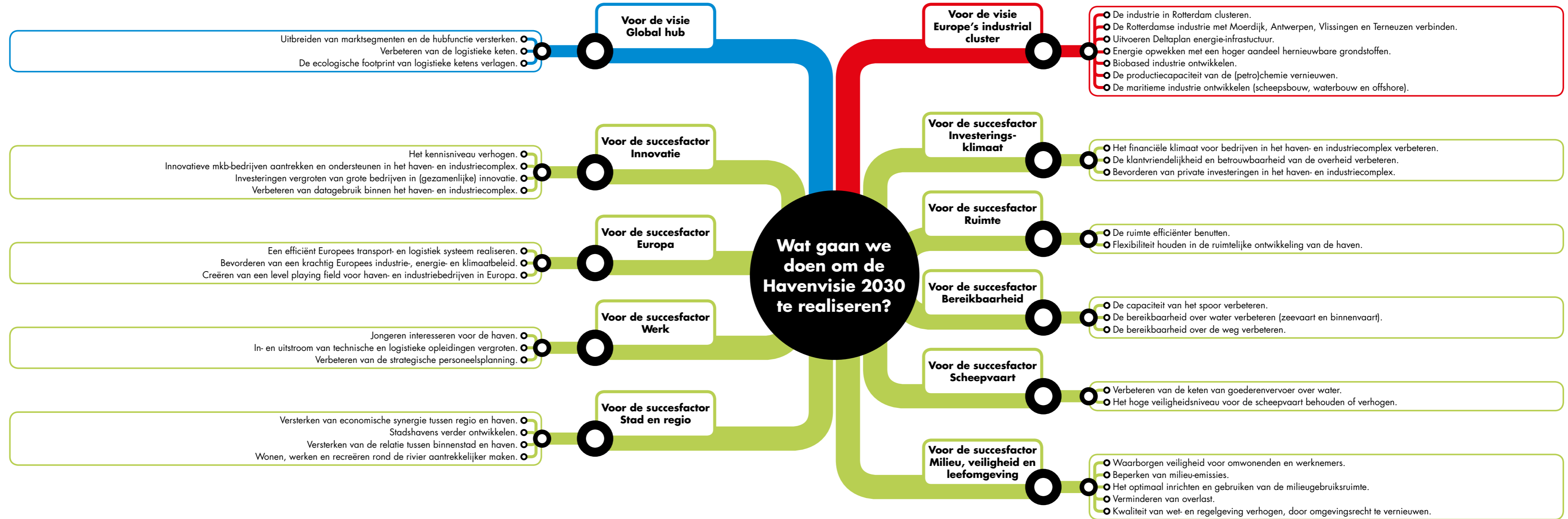
Voortgangskarten acties 2015

De expertteams beantwoorden jaarlijks per actie twee basisvragen: wat is het beoogde, meetbare resultaat(output) voor het volgend jaar? Na dat jaar gaan zij in op de vraag of het meetbare resultaat in dat jaar ook daadwerkelijk is behaald en zo niet, wat er moet gebeuren om het resultaat te behalen. Het meetbare resultaat is zo tastbaar mogelijk (een beslissing, een eerste paal, een rapport, een samenwerkingsovereenkomst). Niet voor alle acties blijkt dat mogelijk, met name als we afhankelijk zijn van anderen (bijvoorbeeld Europa).

Op de volgende pagina's staat de complete uitvoeringsagenda van de Havenvisie 2030 per actie weergegeven, uitgedrukt in beoogde output voor het jaar 2015 en of het wel of niet behaald is.

Dit wordt aangegeven in drie kleuren:

- output 2015 volledig behaald
- output 2015 deels behaald of vertraagd, maar geen bijsturing nodig
- output 2015 niet behaald, bijsturing of koerswijziging nodig



Wat is de voortgang op de acties van de visie GLOBAL HUB?

Welke opgaven zijn er voor GLOBAL HUB en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Uitbreiden van marktsegmenten en de hubfunctie versterken</p> <ul style="list-style-type: none"> Realiseren van een crude-oil hub. Realiseren van een LNG-hub. Realiseren van terminalfaciliteiten voor biomassa-overslag. Herontwikkelen van breakbulkfaciliteiten in het Waal-Eemhavengebied. Ontwikkelen van verslogistiek (waaronder Rotterdam Cool Port). Aantrekken van hoogwaardige distributie-activiteiten. 	<ul style="list-style-type: none"> 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 	<ul style="list-style-type: none"> Geen output. Het Havenbedrijf heeft de marktstudies uit het masterplan LNG TEN-T gereed. Het bedrijf EBS heeft terminalfaciliteiten voor biomassa-overslag gerealiseerd. Het Havenbedrijf heeft een geactualiseerd masterplan voor de herontwikkeling van Waalhaven-West en Eemhaven gereed. Het Havenbedrijf heeft de aanbesteding voor de eerste koel-/vriesloods gereed. Het Havenbedrijf heeft de gebiedsrichting, ontsluiting en het commercieel uitgifteplan voor distributie op de Maasvlakte gereed. 	<ul style="list-style-type: none"> n.v.t. volledig behaald volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 2 Verbeteren van de logistieke keten</p> <ul style="list-style-type: none"> Optimaliseren van ketencoördinatie van de containerbinnenvaart (NextLogic). Optimaliseren van de interne containerlogistiek via het spoor op de Maasvlakte (CLM). Stimuleren van intermodaal transport via inland terminals (InlandLinks). Ontwikkelen van nieuwe spoordiensten richting Zuid-Duitsland (Rail Incubator). Ontwikkelen van een Synchronodaal Transportsysteem. Verbeteren van douaneprocessen. Doorontwikkelen van Portbase als Port Community Systeem. Inrichten van een open ict-platform voor informatievoorziening in het logistieke systeem (NLIP). 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Verbeteringen in de keten 2. Integrale aanpak spoorketen 1. Verbeteringen in de keten 2. Integrale aanpak spoorketen 1. Verbeteringen in de keten 1. Verbeteringen in de keten 1. Verbeteringen in de keten 1. Verbeteringen in de keten 	<ul style="list-style-type: none"> Portbase heeft acht clusters van informatie-uitwisseling gereed en gebruikers zijn gestart met implementatie van Portbase. Geen output. Het Havenbedrijf heeft InlandLinks in haar site geïntegreerd en 10 extra terminals hebben zich aangesloten op InlandLinks. Geen output. Bedrijven uit de Topsector Logistiek zijn met pilots voor synchronodaal transport gestart. Geen output. Geen output. Het NLIP heeft de randvoorwaarden voor de ict-ontwikkeling voor data-uitwisseling en -deling vastgesteld. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig n.v.t. niet behaald, geen bijsturing nodig n.v.t. volledig behaald n.v.t. n.v.t. volledig behaald
<p>Opgave 3 De ecologische footprint van logistieke ketens verlagen</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelen van kleinschalig LNG-gebruik en van aanbod van LNG als bunkerbrandstof voor de binnenvaart. Uitbreiden stimuleringsregeling voor duurzame scheepvaart. Inzichtelijk maken van de footprint van logistieke ketens en reductiemogelijkheden hiervoor. 	<ul style="list-style-type: none"> 1. Verbeteringen in de keten 1. Verbeteringen in de keten 1. Verbeteringen in de keten 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft het financiële instrument LNG-incubator in gebruik, Shell heeft een truckvulstation geopend. Geen output. Het Havenbedrijf en DCMR hebben de afbakening en methodiek vastgesteld voor het bepalen van de footprint. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald n.v.t. niet behaald, geen bijsturing nodig

Visie
 Rotterdam is in 2030 het toonaangevende Europese knooppunt voor mondiale en intra-Europese goederenstromen. Dé Global Hub van Europa voor containers, fuel- en energystromen. Rotterdam vormt met het achterland een geïntegreerd netwerk. Rotterdam is koploper op het gebied van duurzame en efficiënte ketens.

Wat is de voortgang op de acties van de visie EUROPE'S INDUSTRIAL CLUSTER?

Welke opgaven zijn er voor EUROPE'S INDUSTRIAL CLUSTER en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 De industrie in Rotterdam clusteren</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelen van pijpleidinginfrastructuur voor productstromen tussen bedrijven in Rotterdam. Realiseren van gedeeld faciliteitengebruik (co-siting). Hergebruiken van afval- en reststoffen. Realisatie van een optimale utility infrastructuur (industriële basisvoorzieningen). 		<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf en Vopak hebben besloten of zij investeren in Multicore 2 (uitbreiding pijpleidingen). Akzo en Evides zijn akkoord over aansluiting op een gemeenschappelijke afvalwaterzuivering in de Botlek. Rabobank, Van Gansewinkel, TNO en het Havenbedrijf hebben businesscases ontwikkeld voor hergebruik van afval- en reststoffen. Het havenbedrijfsleven heeft een opdracht verleend voor ontwikkeling van utilityinfrastructuur in midden Europoort. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig niet behaald, geen bijsturing nodig niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 2 De Rotterdamse industrie met Moerdijk, Antwerpen, Vlissingen en Terneuzen verbinden</p> <ul style="list-style-type: none"> Pijpleidingen aanleggen tussen Antwerpen, Terneuzen, Vlissingen, Moerdijk en Rotterdam. 		<ul style="list-style-type: none"> Geen output (Havenbedrijven Rotterdam en Antwerpen wachten op reactie van marktpartijen op de business case). 	<ul style="list-style-type: none"> n.v.t.
<p>Opgave 3 Uitvoeren Deltaplan energie-infrastructuur</p> <ul style="list-style-type: none"> Realiseren van open access hoofdinfrastructuur voor hergebruik van industriële restwarmte. Realiseren en/of uitbreiden van stoomnetwerken. Realiseren van open access infrastructuur voor CO₂-transport. Realiseren van smart grids voor elektriciteit. Verbeteren van de energie-efficiëntie van de industrie in de haven. Realiseren van CO₂-afvang bij industrie. Creëren van nieuwe afzetmogelijkheden voor afgevangen CO₂. Realiseren van CO₂-afvang bij energiecentrales. 	<ul style="list-style-type: none"> 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 6. Deltaplan Energie Infrastructuur 	<ul style="list-style-type: none"> De projectorganisatie heeft een governancevoorstel, varianten voor open access infrastructuur en een marktmodel gereed. De haalbaarheidsonderzoeken naar de uitbreiding van stoomnetwerk AVR en naar stoomnetwerk Terrein E zijn gereed. ROAD en OCAP hebben een businesscase en haalbaarheidsonderzoek naar koppeling van de projecten OCAP en ROAD gereed. Deltalinqs en het Havenbedrijf hebben een onderzoek naar systeemintegratie voor smart grids afgerond. Het havenbedrijfsleven heeft businesscases gereed voor warmteuitkoppeling van raffinage en energie. ROAD heeft de investeringsbeslissing over het 'Rotterdam Opslag Afvang Demonstratie'-project genomen. OCAP heeft levering van CO₂ aan glastuinbouw uitgebreid naar een groter gebied, inclusief een grotere buffercapaciteit. ROAD heeft de investeringsbeslissing over het 'Rotterdam Opslag Afvang Demonstratie'-project genomen. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 4 - 7 Zie volgende kaart</p>			

Visie
 Het Rotterdamse industriële en energiecomplex functioneert in 2030 als een geïntegreerd cluster met Antwerpen en is daarmee het grootste, meest moderne en meest duurzame petrochemie- en energiecomplex van Europa. Dit complex concurreert op wereldschaal door de grote clustervoordelen, geïntegreerde supply chains en energie-efficiëntie. De transitie naar duurzame energieopwekking en biobased chemicals is in volle gang.

Wat is de voortgang op de acties van de visie EUROPE'S INDUSTRIAL CLUSTER?

Welke opgaven zijn er voor EUROPE'S INDUSTRIAL CLUSTER en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 4 Energie opwekken met een hoger aandeel hernieuwbare grondstoffen</p> <ul style="list-style-type: none"> Verhogen van de bijstook van biomassa in kolencentrales. Uitbreiden van opwekkingscapaciteit voor zonne-energie. Uitbreiden van opwekkingscapaciteit voor windenergie conform Convenant Windenergie. 		<ul style="list-style-type: none"> Geen output. Het Havenbedrijf heeft een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren naar het zonnepark Maasvlakte. De RVB heeft een initiatiefnemer geselecteerd voor de ontwikkeling van het windpark op de harde zeevering Maasvlakte 2. 	<ul style="list-style-type: none"> n.v.t. volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 5 Biobased industrie ontwikkelen</p> <ul style="list-style-type: none"> Stimuleren van productie van (tweede generatie) biobrandstoffen. Ontwikkelen van een biobased chemiecluster. Realiseren van een synthegascluster op basis van biomassa, kolen en olieresidu met CCS (CO₂ opvang en opslag). Ontwikkelen van certificering voor het brede gebruik van biomassa als brandstof en grondstof. Doorontwikkelen van technologie voor de productie van tweede en derde generatie chemicaliën. 	<ul style="list-style-type: none"> 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 	<ul style="list-style-type: none"> Bioport Holland (waaronder KLM) heeft besloten over afzetmogelijkheden en bijbehorende productieafspraken. De Biobased Delta heeft een conferentie georganiseerd over de ontwikkeling van een biobased chemiecluster. Het Havenbedrijf heeft met het havenbedrijfsleven de haalbaarheid onderzocht van productie van chemicaliën op afvalbasis. Geen output. Het Havenbedrijf is akkoord met industriële partners over het gezamenlijk ontwikkelen van biobased industrie. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig n.v.t. volledig behaald
<p>Opgave 6 De productiecapaciteit van de (petro)chemie vernieuwen</p> <ul style="list-style-type: none"> Investeren in de vernieuwing van de productiecapaciteit. 		<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf, gemeente en DCMR ondersteunen het havenbedrijfsleven voor private investeringen. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 7 De maritieme industrie ontwikkelen (scheepsbouw, waterbouw en offshore)</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelen van een cluster voor verwerking van afgeschreven offshoreplatforms. Versterken van het cluster voor offshore-industrie. Ontwikkelen van een cluster van windparkbouw- en onderhoud. Versterken van het netwerk van bedrijven uit de maritieme industrie (scheepsbouw, waterbouw, offshore). 	<ul style="list-style-type: none"> 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft de marktconsultatie afgerond voor bedrijven die betrokken zijn bij verwerking van offshoreplatforms. Het bedrijf Allseas heeft het grootste schip voor offshore werkzaamheden 'Pioneering Spirit' gereed. Het Havenbedrijf heeft de marktconsultatie afgerond voor bedrijven die het cluster vormen van windparkbouw- en onderhoud. Het InnovationQuarter heeft een plan voor een gezamenlijke promotie- en acquisitiestrategie opgeleverd. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald volledig behaald volledig behaald volledig behaald

Visie
 Het Rotterdamse industriële en energiecomplex functioneert in 2030 als een geïntegreerd cluster met Antwerpen en is daarmee het grootste, meest moderne en meest duurzame petrochemie- en energiecomplex van Europa. Dit complex concurreert op wereldschaal door de grote clustervoordelen, geïntegreerde supply chains en energie-efficiëntie. De transitie naar duurzame energieopwekking en biobased chemicals is in volle gang.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor INVESTERINGSKLIMAAT?

Welke opgaven zijn er voor INVESTERINGSKLIMAAT en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Het financiële klimaat voor bedrijven in het haven- en industriecomplex verbeteren</p> <ul style="list-style-type: none"> Gematigde ontwikkeling van de lokale publieke lasten. Gematigde ontwikkeling van de nationale publieke lasten. Verbeteren van investeringsmogelijkheden voor de bedrijven in het haven- en industriecomplex. Gematigde ontwikkeling van zeehavengelden. Gematigde ontwikkeling van huurtarieven voor grond. Gematigde ontwikkeling van de kosten van havendienstverlening. 	<p>5. Europees Level Playing Field</p>	<ul style="list-style-type: none"> De gemeente Rotterdam heeft een inventarisatie van belangrijkste lokale fiscale obstakels voor investeringen gereed. De gemeente Rotterdam heeft een inventarisatie van de belangrijkste nationale fiscale obstakels voor investeringen gereed. Het Havenbedrijf heeft een inventarisatie klaar van financieringsmogelijkheden om te investeren in haven- en industriecomplex. Het Havenbedrijf en Deltalings hebben afspraken gemaakt over tarieven van zeehavengelden tot en met 2017. Geen output. Geen output. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, bijsturing nodig volledig behaald volledig behaald n.v.t. n.v.t.
<p>Opgave 2 De klantvriendelijkheid en betrouwbaarheid van de overheid verbeteren</p> <ul style="list-style-type: none"> Verbeteren van de snelheid en klantvriendelijkheid van vergunningverlening. Verhogen van de kwaliteit en efficiëntie van inspecties en toezicht. 		<ul style="list-style-type: none"> Geen output. Geen output. 	<ul style="list-style-type: none"> n.v.t. n.v.t.
<p>Opgave 3 Bevorderen van private investeringen in het haven- en industriecomplex</p> <ul style="list-style-type: none"> Ontwikkelen van gezamenlijke marketing en acquisitie door partijen uit de stad en de haven. Investeerders inzicht geven in investeringsmogelijkheden in het haven- en industriecomplex. 		<ul style="list-style-type: none"> Gemeente Rotterdam, Havenbedrijf en Deltalings hebben bestaande acquisitie-overleggen tussen partijen geïnventariseerd. Het Havenbedrijf en de gemeente Rotterdam hebben het havengebied toegevoegd aan de investeringskaarten. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, bijsturing nodig

Ambitie
De Rotterdamse haven wil tot 2030 25 tot 35 miljard euro aan private investeringen aantrekken van bedrijven die leidend zijn in hun markt.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor RUIMTE?

Welke opgaven zijn er voor RUIMTE en welke acties horen hierbij?

Opgave 1 De ruimte efficiënter benutten

- Realiseren van nautische ontsluiting voor 'droge' haventerreinen voor overslag.
- Verbeteren van de nautische bereikbaarheid van de Botlek.
- Stimuleren van gebruik van bedrijfsterreinen, kades en steigers door meerdere bedrijven.
- Gezamenlijk beheer en ontwikkeling van de haven- en industriecomplexen van Rotterdam, Moerdijk en Dordrecht.
- Voldoende ruimte aanwijzen voor droge bedrijventerreinen voor havengerelateerde activiteiten in de regio.
- Verhogen van de terminalproductiviteit voor containers.

Opgave 2 Flexibiliteit houden in de ruimtelijke ontwikkeling van de haven

- Ontwerpen van flexibele bestemmingsplannen.
- Realiseren van aanvullend gebruik van de Slufter.
- Reserveren van ruimte voor, en onderzoek doen naar veilige en duurzame overslag in de Voordelta.
- Ruimte reserveren voor de Oranjetunnel aan weerszijden van de Nieuwe Waterweg.
- (Tijdelijk) benutten van langdurig braakliggende terreinen.

Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?

3. Samenwerkingsagenda Haveninfrastructuur

Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?

- Het Havenbedrijf heeft de ontsluiting van 'Europoort Midden' onderzocht en Het Scheur gereed gemaakt voor een ligplaats.
- Het Havenbedrijf heeft de Doorn (Botlek) verwijderd en een milieueffectrapportage opgesteld voor verdieping van de Botlek.
- Het Havenbedrijf heeft een of meerdere contracten gesloten met biobased klanten voor Terrein E.
- De gemeente Moerdijk heeft gekozen voor een nieuw bestuursmodel voor de haven van Moerdijk.
- De gemeente Dordrecht heeft een stedenbouwkundig plan vastgesteld voor Dordtse Kil IV.
- Geen output.

- Rotterdam heeft de milieueffectrapportage, bestemmingsplan en beoordeling voor de Waal-Eemhaven in concept.
- Rijkswaterstaat en Havenbedrijf hebben een beheerplan opgesteld voor vestiging van een meeuwenkolonie in het Sluftergebied.
- Het Havenbedrijf heeft een verkenning gereed naar de overslagmogelijkheden voor de kust van de Maasvlakte.
- Het Havenbedrijf is een onderzoek gestart naar de aansluitingsmogelijkheden van de A15 op het tracé van de Oranjetunnel.
- Het Havenbedrijf heeft een verkenning gereed naar het (tijdelijk) benutten van braakliggende terreinen voor havenactiviteiten.

Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?

- niet behaald, geen bijsturing nodig
- niet behaald, geen bijsturing nodig
- niet behaald, geen bijsturing nodig
- niet behaald, geen bijsturing nodig
- volledig behaald
- n.v.t.

- volledig behaald
- volledig behaald
- niet behaald, bijsturing nodig
- niet behaald, geen bijsturing nodig
- volledig behaald

Ambitie

De Rotterdamse haven wil ruimte voor groei bieden aan bedrijven van wereldklasse in containers, brandstoffen en energie. Uitgangspunt is dat deze groei volledig wordt gerealiseerd binnen het bestaande havengebied, inclusief Maasvlakte 2, Dordrecht en Moerdijk, zodat Maasvlakte 3 zeker tot 2030 niet nodig is.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor BEREIKBAARHEID?

Welke opgaven zijn er voor BEREIKBAARHEID en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 De capaciteit van het spoor verbeteren</p> <ul style="list-style-type: none"> Verbeteren van de benutting van spoorcapaciteit voor goederenvervoer (Operationeel Spoor Concept Goederen). Knelpunten op de Betuweroute oplossen (Sophiaspoortunnel en Botlekspoorcorridor). Realiseren van voldoende capaciteit tijdens de aanleg van het derde spoor (maatregelenpakket). Voldoende railreplacements (rangeerterreinen) in de haven tot stand brengen. Een alternatief ontwikkelen voor de huidige Calandspoorbrug. 	<ul style="list-style-type: none"> 2. Integrale aanpak spoorketen 2. Integrale aanpak spoorketen 2. Integrale aanpak spoorketen 2. Integrale aanpak spoorketen 2. Integrale aanpak spoorketen 	<ul style="list-style-type: none"> De Goederentafel Spoor heeft de uitvoeringsagenda vastgesteld, ProRail heeft de OSCG-rapportage opgeleverd aan lenM. lenM heeft het plan voor opvolging van de knelpuntenanalyse goedgekeurd, de knelpuntenstudie Sophiaspoortunnel is gestart. lenM heeft maatregelen op operationeel niveau laten uitwerken en een compensatieregeling afgesproken met marktpartijen. ProRail heeft de eerste fase van de planuitwerking voor Waalhaven-Zuid en een 'quick scan' emplacement Europoort gereed. Het Havenbedrijf heeft een besluit voorbereid over uitvoering van het alternatieve tracé (Theemswegtracé). 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, bijsturing nodig volledig behaald volledig behaald volledig behaald
<p>Opgave 2 De bereikbaarheid over water verbeteren (zeevaart en binnenvaart)</p> <ul style="list-style-type: none"> Realiseren van voldoende wacht- en ligplaatsen voor de binnenvaart. Verbreden van het Breddiep. Verdiepen van de Nieuwe Waterweg. 	<ul style="list-style-type: none"> 3. Samenwerkingsagenda Haveninfrastructuur 3. Samenwerkingsagenda Haveninfrastructuur 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft 24 ligplaatsen in het Calandkanaal gerealiseerd. Het Havenbedrijf, ministerie van lenM en Rijkswaterstaat hebben een overeenkomst tot verbreding van het Breddiep getekend. Het Havenbedrijf en Rijkswaterstaat hebben de milieueffectrapportage, het ontwerp voor en kostenraming van de verdieping gereed. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald volledig behaald
<p>Opgave 3 De bereikbaarheid over de weg verbeteren</p> <ul style="list-style-type: none"> Verbeteren van de autobereikbaarheid in de regio Rotterdam (programma Beter Benutten Vervolg). Verbeteren van het goederenvervoer over de weg in de regio Rotterdam (programma Beter Benutten Vervolg Logistiek). De Blankenburgtunnel aanleggen. Oplossen knelpunten op de A15 (Papendrecht – Gorinchem). Realiseren van de A13/A16. Verkennen van de bereikbaarheid over de weg van de regio op lange termijn (na 2020). Onderzoeken van de ontwikkeling van goederencorridors tussen Rotterdam en Duitsland (MIRT-onderzoeken Oost en Zuid). 	<ul style="list-style-type: none"> 3. Samenwerkingsagenda Haveninfrastructuur 3. Samenwerkingsagenda Haveninfrastructuur 	<ul style="list-style-type: none"> De Verkeersonderneming heeft tranches twee en drie van het programma Beter Benutten Vervolg vastgesteld. De Verkeersonderneming heeft de programmalijn van Beter Benutten Vervolg Logistiek vastgesteld. lenM heeft de beslissing voor het derde kwartaal 2015 over het ontwerp-tracébesluit voor de Blankenburgverbinding voorbereid. lenM heeft de financiering van 'quick wins' (waaronder aanleg van spitsstroken tussen Papendrecht en Sliedrecht) goedgekeurd. Het ministerie van lenM heeft het ontwerp-tracébesluit voor A13/A16 vastgesteld en gepubliceerd. Geen output. De regiegroep MIRT-onderzoeken goederencorridors heeft plannen van aanpak voor de MIRT-onderzoeken Oost en Zuid vastgesteld. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald n.v.t. volledig behaald

Ambitie
 In 2030 is het haven- en industriecomplex met alle vier de achterlandmodaliteiten (binnenvaart, spoor, weg en pijpleiding) snel, betrouwbaar en robuust bereikbaar.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor SCHEEPVAART?

Welke opgaven zijn er voor SCHEEPVAART en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Verbeteren van de keten van goederenvervoer over water</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Verbeteren van de efficiëntie van scheepsbezoeken (programma Port Call Optimization). ○ Ontwikkelen van verkeersmanagement voor de binnenvaart. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 1. Verbeteringen in de keten ○ 1. Verbeteringen in de keten 	<ul style="list-style-type: none"> ○ De (Rijks)havenmeester heeft het elektronisch platform voor het plannen van scheepsbezoeken in gebruik genomen. ○ De (Rijks)havenmeester en Rijkswaterstaat zijn het programma 'Samenwerkingsambities DHMR-RWS' gestart. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ volledig behaald ○ niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 2 Het hoge veiligheidsniveau voor de scheepvaart behouden of verhogen</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Internationale overeenstemming bereiken over ruimtelijke planning op de Noordzee. ○ Hervormen van de loodsplicht (aanpassen van regels over verplicht gebruik van de loods). ○ Ontwikkelen en implementeren van veiligheidsbeleid voor LNG als brandstof. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ ○ 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het ministerie van IenM heeft nieuwe doelen geformuleerd voor de periode 2015-20 om ruimte te houden voor scheepvaart op zee. ○ Het advies van de Rijkshavenmeester over 'Loodsplicht Nieuwe Stijl' is gereed, bijbehorende wetswijzigingen zijn gestart. ○ IenM heeft in beleid een vrijstelling van loodsplicht opgenomen voor LNG-bunkerscheepen die voornamelijk binnen de haven varen. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ○ niet behaald, geen bijsturing nodig

Ambitie
 De haven van Rotterdam is in 2030 koploper in de wereld op het gebied van duurzaamheid, efficiency en veiligheid van de scheepvaart.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor MILIEU, VEILIGHEID EN LEEFOMGEVING?

Welke opgaven zijn er voor MILIEU, VEILIGHEID EN LEEFOMGEVING en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Waarborgen veiligheid voor omwonenden en werknemers</p> <ul style="list-style-type: none"> Beheersen van het groepsrisico in de omgeving van de haven. Monitoren van de veiligheidssituatie van het haven- en industriecomplex. 		<ul style="list-style-type: none"> De gemeente heeft gerapporteerd over de huidige situatie voor het groepsrisico buiten het haven- en industriecomplex. Geen output. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 2 Beperken van milieu-emissies</p> <ul style="list-style-type: none"> Verminderen van emissie van stikstofoxiden (NOx). Versterken van sturing op het aspect geluid. Verminderen van geuroverlast. 	<ul style="list-style-type: none"> 8. Veilig stellen van milieuruimte 8. Veilig stellen van milieuruimte 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft met Deltalinqs en natuur- en milieuorganisaties besloten over de uitvoering en fasering van de onderzoeken. De gemeente Rotterdam heeft besloten of ze geluidverkaveling opneemt in de havenbestemmingsplannen. De provincie Zuid-Holland heeft een analyse opgeleverd van de haalbaarheid van provinciaal geurbeleid. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 3 Het optimaal inrichten en gebruiken van de milieugebruiksruimte</p> <ul style="list-style-type: none"> Optimaliseren van het beheersinstrumentarium geluid. Opstellen beheersinstrumentarium stikstofoxiden (NOx). 	<ul style="list-style-type: none"> 8. Veilig stellen van milieuruimte 8. Veilig stellen van milieuruimte 	<ul style="list-style-type: none"> De nieuwe versie van het geluidsinstrumentarium SP is gereed en de benodigde kentallen zijn aangeleverd. De ontwikkelingsruimte voor haven en industrie is geborgd en het beheersinstrument voor uitgifte vormgegeven.. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig niet behaald, bijsturing nodig
<p>Opgave 4 Verminderen van overlast</p> <ul style="list-style-type: none"> Opstellen en uitvoeren van het havenbelevingsonderzoek. Opstellen van een Regionaal Afsprakenkader Geluid. 	<ul style="list-style-type: none"> 8. Veilig stellen van milieuruimte 8. Veilig stellen van milieuruimte 	<ul style="list-style-type: none"> Geen output. Havenbedrijf, provincie, gemeente, en Deltalinqs zijn akkoord over omgang met woningbouw en havenontwikkeling rond geluid. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig volledig behaald
<p>Opgave 5 Kwaliteit van wet- en regelgeving verhogen, door omgevingsrecht te vernieuwen</p> <ul style="list-style-type: none"> Doorontwikkelen van de Omgevingswet. 		<ul style="list-style-type: none"> IenM en HbR hebben uitvoeringsregelgeving van de nieuwe Omgevingswet getest (conceptueel, botsproeven) en gerapporteerd. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig

Ambitie
 Het Rotterdamse haven- en industriegebied, inclusief de zeehavens van Dordrecht en Moerdijk, is in 2030 het meest duurzame van de wereld. De kwaliteit van de leefomgeving is dan aantoonbaar verbeterd. Dat komt onder andere door verbetering van de lokale luchtkwaliteit als gevolg van daling van het achtergrondniveau én door vermindering van de uitstoot in het haven- gebied zelf, met name van fijnstof en NOx. Daarnaast is de door omwonenden ervaren overlast op het gebied van vooral geluid, stank en externe veiligheid (inclusief bereikbaarheid/ vluchtroutes) aangepakt.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor STAD EN REGIO?

Welke opgaven zijn er voor STAD EN REGIO en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Versterken van economische synergie tussen regio en haven</p> <ul style="list-style-type: none"> Versterken van het netwerk van maritieme zakelijke dienstverleners (handel, financieel, legal, IT). Versterken van de positie van de regio Rotterdam in de grondstoffenhandel. 	<ul style="list-style-type: none"> 7. Verbreding van markten 7. Verbreding van markten 	<ul style="list-style-type: none"> De gemeente heeft het RMSC-netwerk opgericht, het netwerk heeft 50 leden en de opleiding 'Anatomy of shipping' is gestart. De gemeente heeft een acquisitiestrategie voor het aantrekken van grondstoffenhandelaars naar Rotterdam. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald volledig behaald
<p>Opgave 2 Stadshavens verder ontwikkelen</p> <ul style="list-style-type: none"> Doorontwikkelen van de RDM-locatie. Herontwikkelen van Oost- en Zuidzijde van de Waalhaven tot vestigingsplaats voor maritieme industrie en nautische en zakelijke dienstverlening. Transformeren van de Vierhavens en Merwehaven tot een gebied met nieuwe economische functies. Transformeren van de Rijn- en Maashaven tot een gebied met stedelijke functies. 		<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft de onderzeebootloods, scheepsbouwloods, de middenstrip en de buitenruimte gereed. Het Havenbedrijf heeft de reconstructies van de Waalhaven Oostzijde en Sluisjesdijk opgeleverd. Het Havenbedrijf en gemeente hebben nieuwe ondernemers aangetrokken, eerste uitvoeringsfase van de buitenruimte is gestart. De gemeente Rotterdam en de concessiehouder zijn akkoord over de organisatie voor beheer en ontwikkeling van de Rijnhaven. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald volledig behaald volledig behaald niet behaald, bijsturing nodig
<p>Opgave 3 Versterken van de relatie tussen binnenstad en haven</p> <ul style="list-style-type: none"> Vergroten van de zichtbaarheid van de haven in de binnenstad (programma Wereldhavenstad). 		<ul style="list-style-type: none"> Gemeente Rotterdam en Havenbedrijf hebben afspraken over het ontwikkelen van het maritiem kwartier Leuvehaven. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald
<p>Opgave 4 Wonen, werken en recreëren rond de rivier aantrekkelijker maken</p> <ul style="list-style-type: none"> Uitvoeren van projecten die de rivier aantrekkelijker maken uit Programma Bestaand Rotterdams Gebied. Verbeteren van de ecologische kwaliteit van rivieroeveren. 		<ul style="list-style-type: none"> De landtong Rozenburg is afgerond en projecten Quarantaineterrein, blauwe verbinding en natuurvriendelijke oevers zijn gestart. De gemeente Rotterdam heeft het aantal coalitiepartners vergroot en een intentieovereenkomst met hen over projectuitvoering. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald volledig behaald

Ambitie
 In 2030 kenmerken zowel de stad Rotterdam als de regio Rijnmond zich door de hoge kwaliteit en de grote variatie aan woonmilieus. Het stedelijke vestigingsklimaat is in 2030 mondiaal concurrerend en voldoet aan de verwachtingen van de top van het internationale bedrijfsleven. Rotterdam is in 2030 het mondiaal toonaangevende kennis- en handelscentrum dat aansluit bij de Global Hub en Europe's Industrial Cluster.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor WERK?

Welke opgaven zijn er voor WERK en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Jongeren interesseren voor de haven</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Havenles opnemen in het onderwijscurriculum op alle basis- en middelbare scholen in de regio Rotterdam. 	<p>9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het project Portrangers heeft in juli 2015 circa 2500 leerlingen bereikt. 	<ul style="list-style-type: none"> ● volledig behaald
<p>Opgave 2 In- en uitstroom van technische en logistieke opleidingen vergroten</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Realiseren van een aantrekkelijke, state-of-the-art leeromgeving van technische en havengerichte opleidingen. ○ Arbeidsmarktgericht opleiden. ○ Goede stagemogelijkheden bieden voor jongeren die een havengerelateerde opleiding volgen. ○ Verbeteren van de zichtbaarheid van het havenbedrijfsleven en het carrièreperspectief in de haven. ○ Inzetten van mentoren uit het bedrijfsleven in het mbo-onderwijs (bedrijfsmentoren). ○ Realiseren van een trainingschool voor de proces- en petrochemische industrie (RDM Industrial Training Plant). 	<p>9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt 9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt 9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt 9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt 9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt 9. Onderwijs gericht op de arbeidsmarkt</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het vakcollege Techniek RDM heeft een schooljaar gedraaid. ○ 28 Procent van de Rotterdamse mbo-leerlingen heeft voor een opleiding in de techniek gekozen. ○ Deltalinqs, mbo-instellingen en bedrijven hebben 500 carrièrestartgaranties gegeven aan mbo'ers met havengerelateerde opleiding. ○ Het Educatief Informatie Centrum heeft extra gastdocenten geworven vanuit bedrijven uit het haven- en industriecomplex. ○ Het ministerie van SZW heeft co-financiering toegezegd voor de inzet van veertig bedrijfsmentoren in het mbo-onderwijs. ○ Deltalinqs heeft de bouwplannen voor de Industrial Training Plant in concept gereed. 	<ul style="list-style-type: none"> ● volledig behaald ● niet behaald, bijsturing nodig ● niet behaald, geen bijsturing nodig ● volledig behaald ● niet behaald, geen bijsturing nodig ● niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 3 Verbeteren van de strategische personeelsplanning</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Sociaal overleg voeren tussen werkgevers, werknemers en overheden over lange termijn arbeidsvraagstukken. ○ Ontwikkeling van de arbeidsmarkt in de haven monitoren en lange termijn prognoses afgeven. ○ Opzetten van sectorspecifieke HR-netwerken om aantrekkelijk werkgeverschap te stimuleren in het haven- en industriecomplex. ○ Organiseren van functiegerichte stoomcursussen om potentiële werknemers te selecteren voor vacatures (bootcamps maintenance). 	<p></p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het Havenbedrijf heeft het sociaal overleg geformaliseerd tot een regionale SER voor het haven- en industriecomplex. ○ Het expertteam heeft het arbeidsmarktonderzoek in het haven- en industriecomplex gereed. ○ Het Havenbedrijf heeft de effectiviteit van bestaande HR-netwerken geëvalueerd en waar nodig nieuwe netwerken gevormd. ○ De gemeente Rotterdam heeft twee bootcamps voor werkzoekenden georganiseerd. 	<ul style="list-style-type: none"> ● niet behaald, geen bijsturing nodig ● volledig behaald ● niet behaald, geen bijsturing nodig ● volledig behaald

Ambitie
 De bedrijven in de haven kunnen in 2030 op alle niveaus aan goed gekwalificeerd personeel komen. Werken in de haven is populair en onderwijs en havenbedrijfsleven sluiten goed op elkaar aan.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor EUROPA?

Welke opgaven zijn er voor EUROPA en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Een efficiënt Europees transport- en logistiek systeem realiseren</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Europese subsidies binnenhalen voor het realiseren van projecten binnen het TEN-T-programma. ○ Bevorderen van grensoverschrijdend goederenvervoer over het spoor en water (interoperabiliteit). ○ Coördineren van Europees- en lidstatenbeleid rond het beprijzen van externe effecten van logistieke stromen. ○ Ontwikkelen van een gezamenlijke lobby-agenda van Havenbedrijf en Rijk rond Europese handelsdossiers. 	<p>2. Integrale aanpak spoorketen</p> <p>1. Verbeteringen in de keten</p> <p>1. Verbeteringen in de keten</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Havenbedrijf en IenM hebben dertig procent financiering voor de Calandspoorbrug uit de Europese CEF-subsidie binnengehaald. ○ Het ministerie van IenM heeft in de Raad van de EU het belang van uniform gebruik van ERTMS bepleit. ○ Havenbedrijf en EZ en IenM hebben onderzoek gereed over effecten van Duitse tolheffing op ladingstromen uit Rotterdam. ○ Het Havenbedrijf heeft met partners in het expertteam een top drie gemaakt van handelsdossiers die de haven van Rotterdam raken. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ● volledig behaald
<p>Opgave 2 Bevorderen van een krachtig Europees industrie-, energie- en klimaatbeleid</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Herzien van het Europese luchtbeleid om ruimte te geven aan ontwikkeling van het haven- en industriecomplex. ○ Verbeteren van het CO₂-emissiehandelsstelsel in de EU. ○ Synchroniseren van Nederlandse en Europese bijmengingsregels voor biobrandstoffen en van implementatie van het Clean Power for Transport Package. ○ Creëren van Europese wet- en regelgeving die investeringen in biobased chemie en circulaire economie faciliteert. 	<p>5. Europees Level Playing Field</p> <p>5. Europees Level Playing Field</p> <p>7. Verbreding van markten</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ Het Havenbedrijf heeft een met Deltalings afgestemd position paper gereed en ingebracht bij Europese instellingen. ○ Rotterdam Climate Initiative heeft namens de partners bijgedragen aan de publieke consultatie van de Europese Commissie. ○ Het Rijk heeft een Nederlands implementatieplan voor alternatieve brandstoffen opgesteld in afstemming met omliggende lidstaten. ○ De Havenvisie-partners hebben een Europese uitvoeringsstrategie opgesteld voor het versterken van de clusters. 	<ul style="list-style-type: none"> ● volledig behaald ● volledig behaald ○ niet behaald, geen bijsturing nodig ○ niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 3 Creëren van een level playing field voor haven- en industriebedrijven in Europa</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ Creëren van een gelijk speelveld in Europese milieuwetgeving. ○ Creëren van een gelijk speelveld voor havenautoriteiten rond financiële regelgeving en belastingen. 	<p>5. Europees Level Playing Field</p> <p>5. Europees Level Playing Field</p>	<ul style="list-style-type: none"> ○ IenM heeft onderzoek gereed naar verschillen in omgevingsregelgeving en handhaving tussen Nederland, België en Duitsland. ○ De Europese Commissie heeft zich uitgesproken over regels rond vennootschapsbelasting voor havenautoriteiten. 	<ul style="list-style-type: none"> ● volledig behaald ● niet behaald, bijsturing nodig

Ambitie

Europa heeft in 2030 een vitale economie, met als kenmerken de afwezigheid van interne grenzen, een uitgebreid netwerk van transport-assen en een gelijk speelveld voor bedrijven en havens. Krachtig Europees beleid, met dito instituties, op het vlak van mededinging, innovatie en economisch en monetair beleid zijn de peilers onder een competitief en welarend Europa.

Wat is de voortgang op de acties van de succesfactor INNOVATIE?

Welke opgaven zijn er voor INNOVATIE en welke acties horen hierbij?	Aan welk aspect van de top-agenda draagt deze actie bij?	Wat was de beoogde output voor de actie voor juli 2015?	Is de beoogde output volgens het expertteam behaald?
<p>Opgave 1 Het kennisniveau verhogen</p> <ul style="list-style-type: none"> Gericht onderzoek doen op basis van concrete vragen uit het bedrijfsleven (Smartport). Opzetten van internationale verbanden voor kennisuitwisseling (Smartport). Tot waarde brengen van de kennis uit Smartport voor innovatie in het haven- en industriecomplex. 	<ul style="list-style-type: none"> 10. Krachten bundelen voor innovatie 10. Krachten bundelen voor innovatie 10. Krachten bundelen voor innovatie 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft met de gemeente het vernieuwde vraaggestuurde onderzoeksprogramma Smartport 2.0 opgestart. Geen output. Geen output. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald n.v.t. n.v.t.
<p>Opgave 2 Innovatieve mkb-bedrijven aantrekken en ondersteunen in het haven- en industriecomplex</p> <ul style="list-style-type: none"> Innovatieve mkb-ondernemers aantrekken en hen faciliteren. Beschikbaar en inzichtelijk maken van financiële middelen voor startende en groeiende ondernemingen. 	<ul style="list-style-type: none"> 10. Krachten bundelen voor innovatie 10. Krachten bundelen voor innovatie 	<ul style="list-style-type: none"> Yess Delft heeft tien start-ups aangetrokken en de gemeente heeft Cambridge Innovation Centre aangetrokken. InnovationQuarter heeft de haalbaarheid van een Business Development Fonds onderzocht. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, geen bijsturing nodig niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 3 Investerings vergroten van grote bedrijven in (gezamenlijke) innovatie</p> <ul style="list-style-type: none"> Netwerken organiseren van grote bedrijven rondom innovatie. Ontwikkeling van grote voorbeeldprojecten om innovatieprioriteiten te realiseren. 	<ul style="list-style-type: none"> 10. Krachten bundelen voor innovatie 10. Krachten bundelen voor innovatie 	<ul style="list-style-type: none"> Het Rotterdam Mainport Innovation Forum heeft elk kwartaal een bijeenkomst gehouden. Het Havenbedrijf heeft met bedrijven uit het haven- en industriecomplex vijf voorbeeldprojecten in uitvoering. 	<ul style="list-style-type: none"> volledig behaald niet behaald, geen bijsturing nodig
<p>Opgave 4 Verbeteren van datagebruik binnen het haven- en industriecomplex</p> <ul style="list-style-type: none"> Data uitwisselen binnen het haven- en industriecomplex. Ontwikkelen van toepassingen op basis van data. 	<ul style="list-style-type: none"> 10. Krachten bundelen voor innovatie 10. Krachten bundelen voor innovatie 	<ul style="list-style-type: none"> Het Havenbedrijf heeft drie voor het havenbedrijfsleven relevante databronnen opengesteld. Het Havenbedrijf heeft twee toepassingen (zoals een app) ontwikkeld die de haven veiliger, efficiënter en duurzamer maken. 	<ul style="list-style-type: none"> niet behaald, bijsturing nodig niet behaald, bijsturing nodig

Ambitie

De haven van Rotterdam is in 2030 internationaal koploper op het gebied van ontwikkeling en toepassing van innovaties die bijdragen aan duurzame en efficiënte (productie)ketens en de veiligheid en bereikbaarheid van het havencomplex.

Colofon

1 oktober 2015

Uitgave

Havenbedrijf Rotterdam

Tekst

Havenbedrijf Rotterdam, m.m.v. de convenantpartners

Concept, illustraties en vormgeving

Smidswater, Breda / Den Haag / Amsterdam

Kaarten bijlage

De Argumentenfabriek, Amsterdam

 **De ArgumentenFabriek**

Opgesteld door:



Ministerie van Infrastructuur en Milieu



Ministerie van Economische Zaken

Havenbedrijf Rotterdam

Tel: +31 (0)10 252 10 10
www.portofrotterdam.com

World Port Center
Postbus 6622
3002 AP Rotterdam